



جريدة  
الأقتصادي  
اليوست



العدد 00

عدد شهر يوليو



أنظمة سداد 10 سنوات

تعاقد بالمول الأول بحى الداون تاون خصومات تصل إلى 27%

LaFayette DOWNTOWN MALL

DEVELOPED BY HOMETOWN Developments

CALL NOW 19992

## ماذا يمكن أن ترتديه في اجتماعات العمل أون لاين؟



يواجه أغلبنا صعوبة عند العمل من المنزل وبالتحديد في حالة إجراء مكالمات الفيديو والاجتماعات أون لاين على زووم أو جوجل. وتشعرين بالحيرة فيما يمكنك اختياره من ملابس لضمان الحصول على إطلالة رسمية تتوافق مع أجواء العمل وأيضاً لضمان الشعور بالراحة دون بذل مجهود كبير في تنسيق الملابس. لهذا قررت اليوم أن أساعدك باختيار قطع بعينها يمكن أن تناسب اجتماعات العمل أون لاين ملابس ذات رقبة عالية إن كنت تبحثين على طريقة سهلة وسريعة فأنصحك باختيار البلوفر أو أي ملابس ذات رقبة عالية، يمكن أن تمنحك مظهر رسمي سواء إن قمت بتنسيقها مع بليزر رسمي بسيط، فهي قطعة سهل ارتدائها كما أنه لن يظهر منها سوى الجزء العلوي أثناء عمل الاجتماعات الأون لاين على زووم أو جوجل قميص بسيط

إن كنت فتاة كسولة مثلي فليس هناك أفضل من ارتداء قميص بسيط واعتماداً إما مع بنطلون جينز أو الـ Sweatpants الخاص بالبيت. وذلك إن كنت لا تريدين بذل مجهود في اختيار ملابسك الرسمية في مكالمات الفيديو والاجتماعات الأون لاين. كما يمكنك اختيار قميص أبيض منسق مع بنطلون جلد أسود

بليزر رسمي لمظهر أنيق لتبختين عن طريقة بسيطة لمظهر رسمي أثناء القيام بمكالمة فيديو على زووم دون تغيير ملابسك بالكامل؟ فأنصحك بارتداء البليزر الرسمي مع أي قطعة ملابس موجودة بخزانة مثل توب أو قميص أو بلوزة أو حتى تي شيرت. أما إن كنت تريدين الحصول على مظهر أنيق بالكامل يفضل ارتدائه مع فستان

بلوزة كلاسيكية رسمية ليس هناك أسهل من اختيار البلوزة الكلاسيكية الرسمية المتوفرة بخزانة من أجل الاجتماعات الأون لاين لضمان الحصول على إطلالة أنيقة مناسبة لأجواء العمل. يمكنك اعتماد البلوزة ذات الطابع الفيكتوري ليتم تنسيقها مع تنورة أو بنطلون جينز. undefined

بدلة كاملة لإطلالة أنيقة إن كنت تشعرين بالتردد من ارتداء بليزر فقط في البيت يمكنك ارتداء بدلة رسمية كاملة لضمان الحصول على مظهر مناسب لأجواء العمل من المنزل وخاصة في مكالمات الفيديو والاجتماعات على زووم. وذلك إن كنت سوف تتحركين من وقت لآخر أمام الكاميرا باللاب توب. undefined يفضل اختيار إطلالة كاملة عند حضور اجتماع أون لاين على زووم، لأن في حالة القيام بأي حركة -مثل فتح الباب لأي شخص يأتي لمنزلك- أمام الكاميرا يمكن أن يظهر بنطلون البيجاما الذي ترتديه.

رئيس مجلس الإدارة

نهاد عادل

رئيس التحرير

إسلام إسماعيل

الرئيس التنفيذي

أحمد محمد مصطفى

الأستشارات التسويقية

د. شريف حماد

هيئة التحرير

شيرين أحمد

اسلام البرماوى

احمد بيومى

المقر الرئيسي والمراسلات

41 ش 270 المعادى

القاهرة

01094034070

alposteqtisady@gmail.com

## دليلك للحصول على اطلالة رسمية مثل الملكات



دائماً ما تكون أزياء الملكات هن مصدر إلهام لأي امرأة تحلم بالحصول على إطلالة أنيقة. ولأن القواعد الملكية تحتم عليهم ارتداء الأزياء الرسمية باستمرار، فقررت اليوم أن تكون مساعدتك في تعلم تنسيق الملابس بطريقة تشبه الملكات من خلال بعض القطعة التي بالتأكيد تتوفر في خزانة ملابسك. فكل ما عليك الآن هو متابعة القراءة لاكتشاف طريقة الملكات في اختيار الأزياء الرسمية خاصة وأن هناك بعض القطع اجتمعوا على اختيارها في أغلب إطلالتهم

تعتبر البدل النسائية الرسمية من القطعة المهمة لدى أي امرأة تبحث عن مظهر أنيق في عملها. ولكن يمكنني أن أقول لك أن الملكات تحب دائماً التجديد في إطلالتهم بالبديلة، هناك من اختارت الموديل الملون منها حيث اعتمدت الملكة ماكسيما زوجة ملك هولندا التي ظهرت بالبديلة ذات اللون الأحمر. أما الملكة رانيا زوج ملك الأردن فقدت اختارت الدرجات المحايدة مثل البيج. ويمكنك أيضاً التخلي عن ارتداء بدلة كاملة وتجربة اعتماد بليزر مع بنطلون مثل إطلالات الدوقة كيت وميجان ماركل دائماً ما نعتقد أن التنورة بالقصة المستقيمة هي القطعة الوحيدة الرسمية التي على الملكات اختيارها للحصول على مظهر أنيق، ولكن في الحقيقة هناك موديلات أخرى يمكنك أن تلهمك الملكات من أجل الحصول على مظهر رسمي. مثل التنورة الـ A Line التي أطلت بها الملكة ماكسيما وأيضاً الشكل غير المنتظم الذي ظهرت به الملكة رانيا

يعد البنطلون من القطع الأساسية التي يجب الاهتمام بالابتكار في تنسيقها بشكل متنوع في كل مرة مثل الملكات. حيث اختارت الملكة رانيا وميجان ماركل تنسيق القميص بأشكاله المختلفة مع البنطلون بشكل رسمي أنيق. أما الدوقة كيت والملكة ليزيا فالانين اختاروا البنطلون ذو التصميم البسيط ليتم تنسيقه مع توب من نفس درجات البنطلون لإطلالة رسمية أنيقة بمجرد التحدث عن فكرة الفساتين الخاصة بالملكات بالتأكيد يأتي بذهنك الموديلات الأنيقة الفخمة التي من الصعب تقليدها أو الحصول على إطلالة مشابهة. ولكن في الحقيقة تستطيعين من خلال اتباع السمة الأساسية التي جمعت بين فساتين الملكات، وهي اختيار موديل بسيط متوسط الطول يصل إلى منتصف الساق ومحدد للقوام أو منفوش ومغلق الصدر فهذا هو ذوق الملكات فكل ما عليك هو اختيار موديل الفستان أما المحدد للقوام بالقصة المستقيمة لذوات القوام الكمثري أو الساعة الرملية أو الـ A Line لصحاب الجسم الكمثري والمستطيل والمثلث المقلوب لضمان الحصول على إطلالة رسمية





## 6 سنوات فى حب مصر

6 سنوات مرت منذ أن تولى الرئيس عبدالفتاح السيسي رئاسة البلاد، كانت مصر قبلها تعاني من العديد من المشاكل السياسية والاقتصادية والتنمية، وخاصة بعد فترة حكم لشخص باع وطنه لجماعة إرهابية وجماعات التدمير والخراب، كادت مصر وقتها أن تدخل في نفق مظلم لا يعلم نهايتها إلا الله، حتى جاءت ثورة 30 يونيو المجيدة لتعلن للعالم أجمع أن في مصر رجال أوفياء مخلصين للوطن، صدقوا ما عاهدوا الله عليه وأقسموا أن يقطعوا يد كل من تسول له نفسه بالمساس بأمن مصر وشعبها، وبارادة شعبية كاسحة أجريت الانتخابات الرئاسية ليجتمع الشعب أجمع على اختيار الرئيس عبد الفتاح السيسي رئيساً للبلاد، هذا الرجل الذي وهبه الله لمصر لينقذها مما كانت فيه ولينقلها نقله كبرى على كافة الأصعدة السياسية والاقتصادية والتنمية وغيرها، ليشهد لها العالم أجمع .





التموين قرار وزاري لاول مرة بإدراج الزوجة غير المقيدة في منظومة الدعم إلى بطاقة تموين الزوج لتمكينها من صرف السلع والخبز المدعم، وتم إدراج أكثر من 82 ألف زوجة على بطاقة تموين الزوج حتى الآن.

وشهدت الفترة الأخيرة إنجازًا شعر به كل المصريين، فرغم الوضع الاقتصادي العالمي الذي شهد وما زال يشهد عملية ركود وعجز في المواد الغذائية بسبب جائحة كورونا بل إن بعض الدول الكبرى شهدت عجزًا وصراعًا للحصول على المواد الغذائية، إلا أن مصر نجحت بخططها الاستباقية في الحفاظ على كل متطلبات المواطنين من احتياجاته والتأكد أن الدولة لديها مخزون يفي بكل احتياجات المصريين لعدة شهور، كما حافظت على الاستمرار في تخفيض

السلع الغذائية لجميع المواطنين وخاصة محدودي الدخل. كما حرصت الدولة على مساندة العمالة غير المنتظمة المتضررة من تداعيات فيروس كورونا، بمنحة تقدر بـ500 جنيهاً بإجمالي 1500 جنيهاً على مدى 3 أشهر.

وكان اهتمام الرئيس عبدالفتاح السيسي، بتحقيق نهضة تعليمية حقيقية، فتم تخصيص ميزانية ضخمة لبناء المشروعات التعليمية، بلغت تلك المخصصات 38 مليار جنيه، حتى يونيو 2020، لتنفيذ مشروعات تعليمية، وتم الانتهاء من 50 ألف فصل خلال الفترة من يوليو 2014 حتى يونيو 2020، وأكثر من 9 آلاف معمل بالمدارس، كما حصلت 3424 مدرسة على شهادة الاعتماد والجودة، وتم تدريب 1.78 مليون معلم، هذا إلى جانب إنشاء 13 مدرسة للمتعوقين والتكنولوجيا، تم محو أمية أكثر من 2.6 ملايين مواطن، ومُستهدف محو أمية مليون مواطن آخرين حتى نهاية 2020، فضلاً عن توفير أجهزة «التابلت» للصف الأول الثانوي بنظامه الجديد، فضلاً عن تطوير البنية التكنولوجية لأكثر من 20 ألف مدرسة، وإنشاء 6 مدارس تكنولوجية تطبيقية، خاصة بالتعليم الفني في مصر.

قفز الإنفاق على التعليم الجامعي من 16.2 مليار جنيه عام 2014، إلى 35 مليار جنيه عام 2018، كما نجحت وزارة التربية والتعليم في تصميم وتنفيذ وإطلاق نظام التعليم المصري الجديد «EDU2»، وبناء محتوى رقمي لدعم التعليم قبل الجامعي على منصة إدارة التعلم ببنك المعرفة المصري، وتم بناء بنوك أسئلة للمرحلة الثانوية لقياس الفهم، مع تصميم وتنفيذ نموذج التكنولوجيا التطبيقية في التعليم الفني، مع تذليل العقبات أمام مشروع توصيل الإنترنت فائق السرعة للمدارس، فضلاً عن إنشاء 5 مدارس تكنولوجية بمعايير دولية بالتعاون مع القطاع الخاص.

وبفضل البنية التكنولوجية لوزارة التعليم تمكنت الوزارة التي اتبعتها مصر في تطوير التعليم أن تكون بمثابة خطط إنقاذ العام الدراسي الحالي وأن مصر رغم توقف النشاط الدراسي بمدارسها وجامعاتها إلا أن العملية التعليمية استمرت ونجحت وبسلاسة شديدة، وتم استكمال الفصل الثاني من العام الدراسي عبر شبكة الإنترنت وباستخدام البنية التحتية التي وضعتها الدولة لتطوير مناهجها التعليمية بالإضافة إلى محاولاتها للقضاء على ظواهر سلبية كانت تشوب العملية التعليمية، ومن ضمنها ظاهرة الدروس الخصوصية، والتي استطاعت الدولة بخططها أن تضرب تلك



8 مليارات قيمة الاراضي)، كما تم تطوير 53 منطقة غير مخططة، وجارٍ تطوير 17 منطقة أخرى، بتكلفة إجمالية 318 مليار جنيه، موضحاً أنه تم مؤخرًا تطوير ميدان التحرير، وذلك في إطار مشروعات تطوير القاهرة التاريخية، ومن تلك المدن التي تم تنفيذها: مدينة الأسمراتوغيط العنب -بشائر الخير وتل العقارب بالسيدة زينب فضلاً عن تطوير المنادق القديمة بمنطقة الغردقة وشمال وجنوب الصيادين بمنطقة رأس البر وتطوير مثلث ماسبيرو، وتطوير منطقة الرويسات بمدينة شرم الشيخ، وطملمبات المكس بمحافظة الأسكندرية.

وفي ملف الصحة تم العمل على تحسين منظومة الصحة 120 بأجمالى مليار جنيه، وتطبيق منظومة التأمين الصحي الشامل، وحملة فيروس سي، والقضاء على قوائم الانتظار، وبناء 40 مستشفى نموذجيًا جديدًا، ومبادرة دعم صحة المرأة المصرية.

ولأول مرة في تاريخ الدولة المصرية، يتم وضع العديد من القواعد والأسس، وخريطة استثمارية طموحة للأنشطة التجارية تنفيذًا لتوجهات القيادة السياسية تستهدف توفير كل الاحتياجات التجارية الخاصة بكل محافظة، بناء على مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية، ومنها الكثافة السكانية، والقوة الشرائية، وحجم الاستهلاك، وطبيعة المحافظة ومزاياها النسبية وخصائصها النوعية، للتوسع في إنشاء المناطق اللوجستية والمراكز التجارية الكبرى بهدف توفير السلع والمنتجات الغذائية، وكذلك تقليل حلقات تداول السلع بالمحافظات.

كما نجحت وزارة التموين والتجارة الداخلية على توفير السلع التموينية وتخفيض أسعارها على مدار الفترة الماضية وتطوير المكاتب التموينية وتحويلها إلى مراكز لخدمة المواطنين بجانب مشروع السيارات المبردة للشباب، وبلغ عدد البطاقات للمستفيدين 5.22 مليون بطاقة تموين 64 مليون مستفيد، فضلاً عن 73 مليون مستفيد من صرف الخبز المدعم، كما استهدفت وزارة التموين استدامة مظلة الحماية الاجتماعية من قبل الدولة لمستحقي الدعم، واستحداث نظام مُمكن ومتطور لاستخراج بطاقات التموين، مع مراعاة تغليب عقوبة سرقة وتزوير البطاقات التموينية، واستخراج البطاقات التموينية لذوي الاحتياجات الخاصة، وكذلك استخراج بطاقات تموينية جديدة ومستجدة للأرامل والمطلقات والمرأة المعيلة للأسر الأولى بالرعاية وغير المدرجين ببطاقات صرف السلع التموينية، بجانب إصدار الدكتور علي المصيلحي وزير

واختار الرئيس السيسي منذ بداية توليه أن يبني دولة جديدة قوية على مختلف الأصعدة، مؤكداً على أن مستقبل أفضل هو خير للبلاد من حاضر حافل بمكاسب مؤقتة ينقلب بأزمات بعد سنوات قليلة.

إن حجم الانجازات المختلفة والطفرة القوية التي حققت خلال الـ6 سنوات الماضية تحتاج إلى عدد ضخم من المجلدات لسردها وتعجز الكلمات عن وصفها، وسيفق التاريخ طويلاً أمام تلك الإنجازات والتي تحققت في وقت قياسي، خاض الرئيس السيسي فيها معارك حاسمة في التنمية وضد الإرهاب.

مشروعات قومية عملاقة تم تنفيذها لتخدم مصالح أجيال متعاقبة من المصريين، بدأت بمشروع قناة السويس الجديدة ذلك المشروع القومي العملاق الذي خرج للنور، والتف الشعب من حوله من خلال استثمارات بلغت 64 مليار جنيه تم تحصيلها في 8 أيام فقط، وكان هذا المشروع على قدر عالي من الأهمية ودعمًا قويًا للاقتصاد المصري، خاصة بعد اتجاه الملاحة في العالم للسفن العملاقة، ذات العاصي العميق للتقليل في عدد الرحلات وتوفيرًا للوقت والنفقات واستهلاك الوقود، ولم تكن إمكانيات قناة السويس القديمة تسمح بذلك، وكان هناك تخوفات من أن تتحول الملاحة التجارية

إلى طرق بديلة، إلا أن قناة السويس الجديدة، استطاعت أن تقضي على أي منافسة لقناة بديلة أو طريق ملاحى آخر، بعد أن رفعت من القدرة التنافسية والتصنيف الملاحي لها، وكانت سببًا رئيسيًا في تحقيق مشروع مصر القومي للتنمية بمنطقة القناة، وزيادة العائدات من العملة الصعبة. وحققت قناة السويس الجديدة المعادلة الصعبة، لكونها أطول ممر ملاحى، وعلى الرغم من ذلك يتم عبورها في أقصر وقت، فضلاً عن كونها القناة الأكثر أمناً، ويمكن قطعها بالكامل في 11 ساعة، بعد أن كانت المدة اللازمة تقدر بحوالي 22 ساعة، والذي أدى إلى زيادة أعداد السفن.

فبعد حفر القناة الجديدة، وتوسيع القناة القديمة وزيادة تعميق الغاطس بالقياسات العالمية سمحت بزيادة عدد السفن والسفن العملاقة والحمولات الصافية، وأصبح متوسط عدد السفن المارة في القناة القديمة والجديدة يقدر بـ60 سفينة يوميًا، بعدما كان يقدر بنحو 40 سفينة قبل حفرها، وبالنسبة للأرباح حققت عائد قدره 515.1 مليون

دولار في شهر بعد أن كانت لا تتجاوز 320 مليون دولار شهريًا. وبعد ذلك تمت معجزة أخرى بكل ماتحتملة الكلمة من معنى، وهي ربط شبه جزيرة سيناء بالدلتا ومصر، لذا تم البدء في مشروع انفاق قناة السويس الجديدة، والتي نفذتها 4 شركات مصرية، واستطاعت الانتهاء من الانفاق خلال 3 سنوات على الرغم من تحديد دراسات الجدوى 5 سنوات، ويبلغ طول انفاق قناة السويس 5820 مترًا وتم أسفل سطح الأرض والمجرى الملاحي لقناة السويس بعمق 70 و53 مترًا، وترتبط انفاق قناة السويس الجديدة شرق الإسمايلية بغربها والعكس، وجرى إنشاء وحفر وبناء وتشطيب انفاق قناة السويس بأبواب مصرية، بتكلفة نحو 12 مليار جنيه، وشيدها 2500 مهندس وفني وعامل مصري بداية من يوليو 2016 حتى 2019، وتعد انفاق قناة السويس الأكبر على الإطلاق على الصعيد المحلي والقاري، وسوف تنقل سيناء لأفاق رجة اقتصاديًا واجتماعيًا.

ومن أجل تطوير القاهرة إلى مركز سياسي وثقافي واقتصادي رائد لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من خلال بيئة اقتصادية مزدهرة تدعمها الأنشطة الاقتصادية المتنوعة وتحقيق التنمية المستدامة لضمان الحفاظ على الأصول التاريخية والطبيعية المميزة التي تمتلكها القاهرة، وتسهيل المعيشة فيها من خلال بنية تحتية تتميز بالكفاءة، تم إعلان البدء في إنشاء العاصمة الإدارية شرق مدينة القاهرة، وذلك لموقعها المتميز وقربها من منطقة قناة السويس والطرق الإقليمية والمحاور الرئيسية، ويبلغ عدد السكان المستهدف خلال المرحلة الأولى حوالي 5 مليون نسمة بالإضافة إلى عدد 40 إلى 50 ألف موظف حكومي يتم نقلهم بالمقرات الجديدة، مع التخطيط لزيادة الطاقة الاستيعابية إلى 100 ألف موظف بعد الثلاثة أعوام الأولى، وتبلغ المساحة الإجمالية للمدينة 170 ألف فدان، عدد السكان عند اكتمال نمو المدينة 6.5 مليون نسمة، فرص العمل المتولدة حوالي 2 مليون فرصة عمل.

ونجح الرئيس السيسيان يقترح ملفًا شائكًا، عانت منه مصر لعشرات السنين، وهو ملف تطوير المناطق العشوائية غير الآمنة، والمناطق غير المخططة، من أجل توفير حياة كريمة لأهلينا بتلك المناطق، حيث تم تنفيذ 165.958 وحدة، في 298 منطقة تم تطويرها، بتكلفة 41 مليار جنيه (26 مليارًا للمشروعات+ 15 مليارًا قيمة الأراضي)، وجارٍ تنفيذ 74.927 وحدة أخرى، في 59 منطقة جارٍ تطويرها، بتكلفة 22 مليار جنيه (14 مليارًا للمشروعات+



وفي مجال مترو الأنفاق، بلغت إجمالي المبالغ التي تم صرفها على مشروعات مترو الأنفاق خلال الـ 6 سنوات السابقة 33.1 مليار جنيهه وجرى تنفيذ مشروعات بتكلفة 200 مليار جنيهه ومخطط البدء في تنفيذ مشروعات أخرى جاري دراستها بتكلفة تقديرية 300 مليار جنيهه.

#### ما تم تنفيذه خلال 6 سنوات :

الانتهاء من عدد 4 محطات بالمرحلة الرابعة من الخط الثالث للمترو واقتناحها للركاب (هارون - الألف مسكن - نادي الشمس) في 15 يونيو 2019 ومحطة هليوبوليس في 20 أكتوبر 2019، وجرى استكمال العمل في باقي المرحلة الرابعة عدد 6 محطات هي (النزهة - هشام بركات - عمر بن الخطاب - قباء - الهابكسب - عدلي منصور) والتي يبلغ إجمالي طولها 11,52 كيلومتر بإجمالي تكلفة 814 مليون يورو بجانب 12.1 مليون جنيهه، وتقدم العمل في تنفيذ المرحلة الثالثة من الخط الثالث للمترو (العتبة - الكيت كات - إمبابة - جامعة القاهرة) بطول 17,7 كيلومتر وتكلفة 940 مليون يورو بجانب 9527 مليون جنيهه.

بدء العمل في مشروع القطار الكهربائي LRT ( السلام - العاشر من رمضان - العاصمة الإدارية الجديدة ) بطول 70 كيلومتر وتكلفة 1200 مليون دولار + 7 مليار جنيهه وقد بلغت نسبة تنفيذ الأعمال المدنية للمشروع حوالي 29% .

بدء ولأول مرة في مصر تنفيذ مشروع مونوريل العاصمة الإدارية الجديدة بطول 54 كيلومتر ومونوريل مدينة 6 أكتوبر بطول 42 كيلومتر وإجمالي تكلفة 2.695 مليار يورو توريد عدد 20 قطار مكيف جديد للتشغيل على الخط الأول للمترو ( حلوان - المرج) بتكلفة 2,3 مليار جنيهه.

توريد وتشغيل عدد 4 قطارات مكيفة جديدة على الخط الثاني للمترو (شبرا الخيمة - المنيب) بتكلفة 464 مليون جنيهه. الانتهاء من مشروع توريد وتركيب عدد 850 بوابة حديثة على الخطين الأول والثاني للمترو وعدد 221 بوابة إضافية للخط الثاني للمترو بقيمة تعادل 406,3 مليون جنيهه.

التعاقد على تصنيع وتوريد عدد 32 قطار مكيف للخط الثالث مع شركة هيونداي روتم الكورية بقيمة تعادل 7 مليار جنيهه، سيصل أول قطار منها منتصف الشهر الحالي.

التعاقد مع شركة هيونداي روتم الكورية على شراء عدد 6 قطارات جديدة وعدد 2 جرار للخط الثاني للمترو من شركة سوكوفير الفرنسية بقيمة تعادل 2243 مليون جنيهه.

إنشاء ورشة كوتسيكا للعمرة الخفيفة بين محطتي كوتسيكا وطره الأسمنت للخط الأول على مساحة حوالي 15 فدان لصيانة وتخزين الوحدات المتحركة بالخط الأول (عدد 20 قطار) وبقيمة تعادل 976.6 مليون جنيهه.

إزدواج السكة بين محطتي المرج والمرج الجديدة بطول 1,36 كم بقيمة تعادل 444.2 مليون جنيهه تطوير نظم المراقبة والتأمين وتركيب عدد 46 سلم متحرك و28 مصعد كهربائي بمحطات المترو بتكلفة إجمالية 105 مليون جنيهه.

تطوير وتحويل محطة المرج إلى محطة علوية بتكلفة 43 مليون جنيهه.

مشروعات بتكلفة 86 مليار جنيهه ومخطط البدء في تنفيذ مشروعات أخرى بتكلفة 55 مليار جنيهه.

ويتقدم العمل في مشروعات تطوير نظم الإشارات على خطوط شبكة السكك الحديدية (خط القاهرة - الإسكندرية بطول 208 كيلومتر وخط بنها - الزقازيق - الإسماعيلية - بورسعيد والوصلة من الزقازيق حتى أبو كبير بطول 214 كيلومتر وخط بني سويف - أسيوط بطول 250 كيلومتر وخط أسيوط - نجع حمادي بطول 181 كيلومتر وخط نجع حمادي - الأقصر بطول 118 كيلومتر) بطول إجمالي 971 كيلومتر بتكلفة إجمالية 9,4 مليار جنيهه، وتم الانتهاء من عدد 5 برج إشارات على خط القاهرة - الإسكندرية (قويسنا - بركة السبع - إيتاي البارود - كفر الزيات - عرب الرمل) وعدد 4 برج إشارات على خط بني سويف - أسيوط (أبو قرقاص - مغاغة - الروضة - بني مزار) .

توريد وتشغيل عدد 212 عربة مكيفة جديدة بتكلفة 2,086 مليار جنيهه، وتتضمن خطة وزارة النقل توريد عدد 260 جرار جديد وإعادة تأهيل وتطوير وعمرة عدد 172 جرار حيث تم التعاقد على توريد عدد 110 جرار من شركة جنرال اليكتريك الأمريكية وإعادة تأهيل عدد 81 جرار مع التعاقد على عقد دعم فني شامل لتوريد قطع الغيار لمدة 15 سنة بقيمة 602 مليون دولار، وقد تم وصول أول 30 جرار حتى الآن وتم شحن عدد 20 جرار أخرى بتاريخ 25 مايو ومن المقرر وصولهم لميناء الإسكندرية 13 يونيو 2020 ، كما تم شحن عدد 20 جرار أخرى يوم 2 يونيو لتصل ميناء الإسكندرية 25 يونيو 2020 ليصل إجمالي الجرارات الجديدة الموردة إلي 70 جرار بنهاية يونيو 2020 كما تم الانتهاء من إعادة تأهيل عدد 7 جرارات من إجمالي 81 جرار سبق توريدها للهيئة عامي 2008 2009-، ومن المقرر أن تصل عدد الجرارات التي تم إعادة تأهيلها بنهاية العام الحالي إلي عدد 22 جرار.



الظاهرة في مقتل، وتصبح حاليًا في مراحل اندثارها إلى النهاية وهو ما لاحظته كل المصريين بل إن الجميع «داخليًا وخارجيًا» أشاد بتلك الإجراءات التي أنقذت العام الدراسي من براثن جائحة كورونا بالإضافة إلى القضاء على الظواهر السلبية التي كانت تشوب العملية التعليمية سابقًا.

بالإضافة إلى ظهور 19 جامعة في تصنيف «التايمز»، وتم سن 5 تشريعات جديدة، منها قانون حوافز الابتكار بالتوسع في زيادة عدد الشركات الناشئة من هيئات التعليم والبحث العلمي، وقانون وكالة القضاء المصرية، وقانون المستشفيات الجامعية، وقانون أفرع الجامعات الأجنبية، وشهدت الفترة من يوليو 2014 وحتى ديسمبر 2018، تطور نسبة الكليات الحاصلة على الاعتماد من 16.5 عام 2013/2014 إلى 30% من الكليات الحكومية عام 2018/2019. وفي مجال الطرق والنقل تم تنفيذ أفضل شبكة طرق في التاريخ المصري الحديث، لتتحول مصر من أكثر دولة خطورة في الطرق إلى المركز 45 عالميًا في جودة الطرق والأمان .

فتم التخطيط لتنفيذ المشروع القومي للطرق بإجمالي أطوال 7000 كم بتكلفة 175 مليار جنيهه وبلغ إجمالي الأطوال المنفذة بالمرحلة الأولى والثانية من الشبكة القومية الجديدة للطرق 4500 كيلومتر ومن أهمها طرق «وادي النطرون - العلمين بطول 135 كيلومتر والصعيد - البحر الأحمر (سوهاج - سفاجا) بطول 180 كيلومتر وشبرا - بنها الحر بطول 40 كيلومتر والقوس الشمالي من الطريق الدائري الإقليمي بطول 90 كيلومتر وطريق الجلالة بطول 82 كيلومتر والفراة - عين دله بطول 90 كم وجرى العمل في المرحلة الثالثة بطول 1300 كيلومتر أخرى» ومخطط تنفيذ 1200 كيلومتر أخرى فور الانتهاء من تنفيذ المرحلة الثالثة لتصبح إجمالي أطوال شبكة الطرق السريعة والرئيسية 30,5 ألف كيلومتر بعد أن كانت 23,5 ألف كيلومتر في يونيو 2014 .

وتم التخطيط لإنشاء عدد 21 محور كوبري على النيل بإجمالي تكلفة 30 مليار جنيهه وبلغ عدد المحاور المنفذة منذ يونيو 2014 عدد 7 محاور (طلخا - بنها - الخطاطبة - تحيا مصر «محور روض الفرج» - بني مزار - طما - جرجا) وجرى العمل في عدد 8 محاور أخرى (حلوان - عدلي منصور - سمالوط - قوص - كلايشة - ديروط - دراو - بديل خزان أسوان) ومخطط البدء في إنشاء 6 محاور جديدة على النيل (شبراخيت - سننود - عمروس - الفشن - منفلوط - أبو تيج) ليصل إجمالي كبرى ومحاور النيل إلى 59 محور/ كوبري علي النيل بدلاً من 38 محور/كوبري قبل يونيو 2014 .

وتم إنشاء ما يقرب من 600 كوبري ونفق أعلى مزلقانات السكك الحديدية وعند تقاطعات الطرق الرئيسية بتكلفة 85 مليار جنيهه ومن أهمها كباري (سندوب - دمنهور - التوفيقية - قوص - الكلابية - أجا - دهنشور - كوبري وادي حجول وكوبري كم 109 علي طريق القاهرة السويس الصحراوي) وعدد 5 كباري علي طريق بنها / المنصورة (إسنيث - كفر شكر - بشلا - طنامل - صهرجت) .

وتم الانتهاء من تطوير وصيانة ورفع كفاءة 5000 كيلومتر من شبكة الطرق الحالية بتكلفة 15 مليار جنيهه ومن أهمها (طريق سوهاج / قنا الصحراوي الغربي، طريق المحلة / كفر الشيخ، طريق طنطا / كفر الشيخ، طريق طابا / نويبع، طريق دمياط / كفر البطيخ، طريق الكافوري / برج العرب، طريق سيدي كزير / مطار برج العرب و طريق بنها / المنصورة).

#### وفي مجال السكك الحديدية :

وبلغت إجمالي المبالغ التي تم صرفها علي مشروعات تطوير السكك الحديدية خلال الـ 6 سنوات السابقة 40 مليار جنيهه وجرى تنفيذ

# عقاريون: نقل تبعية الساحل الشمالي للمجتمعات العمرانية

## ينظم عملية الطرح والبيع ويجذب مستثمرين جُدد



رحب العقاريون بقرار نقل تبعية أراضي الساحل الشمالي لهيئة المجتمعات العمرانية بعد ما شهدته من مشاكل عديدة خلال السنوات السابقة نتيجة وضع اليد عليها من قبل الأهالي بالمنطقة، مع عدم وجود أوراق قانونية ومستندات ملكية صحيحة في حالة شراء المطورين أراضي بها، مما أدى إلى عدم اكتمال وتوقف مشروعات وتخوف العملاء من الشراء بالإضافة إلى حصول بعض المستثمرين على أراضي بها منذ سنوات عديدة وتم تسقيعها وعدم تنميتها، وتم سحب تلك الأراضي وفق المخططات الجديدة لاعادة طرحها وتنميتها.

### حقيق: شيرين أحمد

وكان الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، قد تابع الموقف الحالي لأعمال لجنة حصر تصرفات الأراضي وحل مشكلات المستثمرين بالساحل الشمالي الغربي، في مايو الماضي، مؤكداً على الأهمية الاقتصادية والتنموية التي تحظى بها منطقة الساحل الشمالي الغربي التي تعد منطقة جذب للعديد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، لافتاً إلى أنه من المقرر أن تشهد إقامة تجمعات عمرانية، وكذا مشروعات التنمية الزراعية والسياحية.

وأشار الدكتور عاصم الجزار وزير الإسكان إلى أن الهيئة العامة للتخطيط العمراني قامت بإعداد الدراسة الفنية اللازمة للمرحلة الأولى من مسار الطريق الساحلي الدولي الجديد، بطول 360 كم ويعرض 90م، وتم إرسالها إلى وزارة النقل، موضحةً أن الدراسة تشمل تنسيق مسار الطريق، وتصميم القطاع العرضي للطريق، وكذلك تصميم القطاع الطولي للطريق، وحصر كميات الحفر والردم المتوقعة بتنفيذ الطريق، فضلاً عن تحديد الأعمال الصناعية المطلوب تنفيذها في مسار الطريق والتقاطعات الرئيسية، بالإضافة إلى تقدير تكاليف إنشاء الطريق.

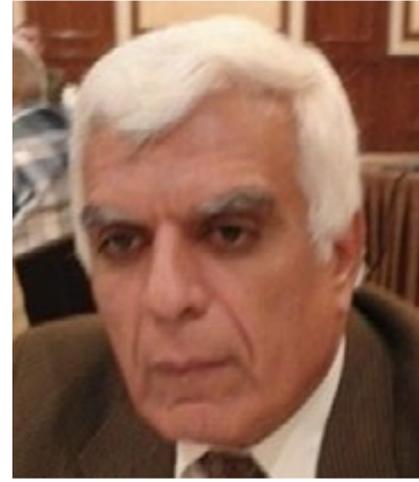
كما عقد الجزار، اجتماعاً لمتابعة مشروع تنمية أراضي الساحل الشمالي الغربي، والتي صدر لها القرار الجمهوري رقم 361 لسنة 2020، بإعادة تخصيص قطع الأراضي فيما بعد ناحية الساحل الشمالي الغربي بجمالي مساحة 707234.50 فدان تقريباً لصالح هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، لاستخدامها في إقامة مجتمعات عمرانية جديدة، وذلك بحضور قيادات الوزارة والهيئة.

ووجه الدكتور عاصم الجزار، بالسير في إجراءات اعتماد المخطط الاستراتيجي للساحل الشمالي الغربي، والعرض على المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية العمرانية، أيضاً اعتماد المخططات التفصيلية للمناطق ذات الأولوية.

كما وجه وزير الإسكان بتشكيل اللجان المختصة، وعقد اللقاءات مع المستثمرين والملاك، بصفة دورية، وفقاً لجدول زمنية يتم الاتفاق عليها معهم، وذلك للإسراع بتنمية الساحل الشمالي الغربي، وكذلك عقد اجتماع أسبوعي لمتابعة الإجراءات الخاصة بتنمية الساحل الشمالي الغربي، وحل مشاكل المستثمرين.

وكلف الوزير بإعداد واعتماد المخطط الاستراتيجي لمدينة رأس الحكمة الجديدة، كمدينة سياحية عالمية متكاملة، وواحدة من مدن الجيل الرابع، التي تنفذها الوزارة ممثلة في هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة.

وأكد الدكتور مصطفى حسين رئيس مجلس إدارة "ريماكس افرست" للتسويق العقاريان قرار نقل



تبعية أراضي الساحل الشمالي إلى هيئة المجتمعات العمرانية صائب ويساهم في تنظيم عملية طرح الأراضي نظراً لأن هيئة المجتمعات العمرانية من أكثر الجهات تنظيمياً في بيع واستثمار الأراضي وجذب مستثمرين جُدد بالشكل الصحيح والاحترافي

وقال حسين إن عملية طرح الأراضي تحتاج إلى ضوابط محددة، وترتبط بالعديد من المتغيرات، وبالتالي فإن الهيئة هي الأقدر على القيام بذلك بشكل أفضل من المحافظين الأفراد، مشيراً إلى أن هذا القرار سوف يعمل على الإسراع بمعدلات التنمية في المنطقة بأكملها خاصة مع وجود مشروعات ضخمة كمدينة العلمين الجديدة ومدينة رأس الحكمة والتي تعتبر مدينة سياحية عالمية.

وأضاف، أن أراضي الساحل الشمالي كانت تعاني من مشاكل عديدة فيما يتعلق بقانونية الأوراق ومستندات الملكية، مما أدى إلى توقف مشروعات عديدة خلال السنوات الماضية وتخوف العملاء من الشراء نظراً لعدم اكتمال المشروعات بعد سداد المقدمات والأقساط، لافتاً إلى أن وجود جهة رسمية موثوق بها يمكن الرجوع إليها من قبل العملاء للتحقق من مصداقية وصحة عقود بيع الأراضي سيدفعهم للشراء وهم مطمئنين على منخراتهم، وكذلك المطور نفسه سيجد جهة محددة يشتري منها، بالإضافة إلى المتابعة الدورية من قبل الهيئة لتنفيذ المشروعات بما يضمن سرعة التنفيذ والتسليم للعملاء في الوقت المحدد بالعقود، وبالتالي تطوير المنطقة في وقت قياسي

وقال المهندس عبد المجيد جادو، خبير التقييم العقاري، إن أراضي الساحل الشمالي كانت تعاني منذ سنوات طويلة من مشكلة وضع اليد، مشيراً إلى أن جهاز حماية الساحل الشمالي أنشئ خصيصاً لهدف تقنين أوضاع الحاجزين أو الحاصلين على الأراضي، وذلك حسب قرارات رئيس الوزراء بتقنين أوضاع الحاصلين على الأراضي بالساحل



الشمالي، وبالتحديد قرار (20 - 41)، وقرار (28 - 43)، التي صدرت في عام 2006 وكان محتواها هو السماح بفتح باب تقنين الأوضاع لواقعي اليد على الأراضي بالساحل.

وأشار جادو، إلى أنه وقت التعامل بهذا القرار تم الانتهاء من تقنين أوضاع الكثير من المواطنين المستثمرين، ولكن لم تحدث تنميته الحقيقيه بها، حيث تم تسقيع الأراضي وعدم استغلالها بالشكل الأمثل مما عرقل عملية تنمية الساحل الشمالي.

وأشار إلى أن قرار نقل تبعية الأراضي للمجتمعات العمرانية مع إعداد مخططات تفصيلية لتنميتها سيؤدي إلى فصل التداخل في الولايات بمنطقة الساحل الشمالي الغربي، على النحو الآتي، حيث يتم توحيد جهة الولاية للأراضي الواقعة بين ساحل البحر شمالاً، وحتى الطريق الدولي الساحلي الحالي جنوباً، على أن تخصص حصيلة الغرامات لأعمال تنفيذ مقترحات التنمية من شبكات الطرق والخدمات.

ومراجعة حدود قطع الأراضي طبقاً للعقود المبرمة "مسجلة أو تخصيص"، وما تم تنفيذه على الطبيعة "مراجعة مساحات ونسب تنفيذ ومخالفات بناء وتعدي على حرم بحر أو أراضي دولة"، التفاوض مع المستثمرين والملاك الظاهرين لتنفيذ القرارات والآليات التي سيتم اعتمادها من رئاسة مجلس الوزراء بشأن التعامل مع أراضي الساحل الشمالي "على مستوى كل قطعة"، واقتراح القيم المالية المستحقة على المستثمرين والملاك

"أقساط مستحقة وفوائدها وغرامات تأخير وفوائدها ومقابل تحسين ومقابل استخدام المرافق ومقابل استغلال شاطئ"، على أن يتم اعتمادها من مجلس الوزراء، وتقديم تقرير شهري لرئيس مجلس الوزراء للعرض على مجلس الوزراء لاعتماده.

وأوضح جادو أن تلك الإجراءات من شأنها الإسراع من معدلات التنمية في المشروعات نتيجة المتابعة والمراقبة الدورية لمستويات التنفيذ بالإضافة إلى أنها ستدر دخلاً كبيراً نتيجة توفيق أوضاع الملاك والمستثمرين والأقساط المستحقة وفوائدها وسداد مقابل استغلال المرافق وخلافه

وأضاف أسامة الدلهماوي، رئيس مجلس إدارة شركة بريديج للتطوير العقاريان قرار نقل تبعية الساحل الشمالي لهيئة المجتمعات العمرانية وإعداد المخططات التفصيلية لتنمية منطقة الساحل الشمالي الغربي وإنشاء مدينة رأس الحكمة سيضع مصر على خريطة السياحة العالمية المصيفية، كما سيؤدي إلى الإسراع بمعدلات التنمية بها ويشجع المستثمرين على ضخ استثمارات جديدة للمشاركة في عمليات التنمية.

وأشار إلى أن هذا القرار ساهم في فض الإشتباك، وتوحيد جهة الولاية على تلك الأراضي، خاصة أن هيئة المجتمعات العمرانية من أنجح الهيئات في تحقيق معدلات التنمية المطلوبة في وقت قياسي بدليل نجاح مشروع الإسكان الاجتماعي الذي يسير بمعدلات غير مسبوقه ومشروعات الشراكة مع القطاع الخاص، علاوة على التوسع في المدن الجديدة، وتنمية مدن الجيل الرابع وعلى رأسها مدينة رأس الحكمة التي سوف تكون عروس الساحل الشمالي.

وأضاف الدلهماوي، أنه بقرار ضم ولاية الساحل الشمالي لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، ستكون الهيئة صاحبة الولاية على جميع المشروعات في الساحل بأكملها، لافتاً إلى أنها خطوة تنظيمية مهمة جداً؛ لأن هيئة المجتمعات العمرانية أكبر جهة مسؤولة عن الاستثمار والتعمير على أرض مصر.

وأشار إلى أن هناك حركة تعمير كبيرة جداً بالساحل الشمالي خلال الفترة الأخيرة، مثل مدينة العلمين الجديدة، وفندق الماسة، ومجموعة أبراج كبيرة، وهذا سيؤدي إلى الاهتمام بالساحل الشمالي، وجذب الاستثمارات والسياحة إلى هذه المنطقة.

## “هوم تاون” تطرح أضخم مشروعاتها بالعاصمة الإدارية الجديدة.. “لافيت مول”



أعلنت شركة هوم تاون للتطوير العقاري، طرح مشروعها التجاري الأضخم داخل العاصمة الإدارية الجديدة، “لافيت مول”، وفتح باب التعاقد بداية من مطلع الشهر الجاري.

ومع إعلان الطرح وفتح باب الحجز، شهد “لافيت مول”، إقبالا كبيرا من قطاع عريض من العملاء للحجز حتى موعد فتح باب التعاقد، لما يتميز به المشروع من موقع استراتيجي وفريد داخل العاصمة.

وعن تفاصيل المشروع، قال ضياء الدين فرج، رئيس مجلس إدارة شركة هوم تاون للتطوير العقاري، إن “لافيت مول” هو أول مشروع يتم طرحه بالعاصمة الإدارية الجديدة “تجاري” بالكامل، داخل حي الدوان تاون، وهو حي جديد ويعتبر “وسط البلد” بالعاصمة، ومن أميز المناطق التجارية والاستثمارية الموجودة هناك.

وينفرد “لافيت مول” بموقع استثماري واستراتيجي خاص وشديد التميز، فهو في مواجهة لفندق الماسة مباشرة، ومجاور لمنطقة البنوك ومنطقة الرئاسة ومجمع الوزرات والمتحف الجديد والكاتدرائية والنهر الأخضر ومنطقة الأبراج، فضلاً عن مجاورته لمحطة المونوريل المركزية والقطار الكهربائي، تلك المحطة التي تربط العاصمة بمحطات مدينة نصر ومصر الجديدة والتجمع والعاشر من رمضان ومدينة العيبر.

وأكد فرج أيضاً أن “لافيت مول”، لن يتميز بموقعة فقط، ولكنه سوف يتميز وينفرد بتصميم عالمي من ناحية التصميم الخارجي والديكورات الداخلية، بما يناسب موقع المشروع ومكانة العاصمة الإدارية عالمياً، فضلاً عن توافر وسائل ترفيهية سوف تكون الأولى داخل أي مول تجاري بمصر، وبما يحقق

غالبية، وسوف نفاجئ عملائنا بأسعار منافسة، وخصومات وعروض في أنظمة السداد نعتبرها مفاجأة الموسم العقاري هذا العام، وحافز للاستثمار داخل العاصمة الإدارية الجديدة.

وقال الاستشاري العقاري “سامح عواد”، مدير القطاع التجاري بشركة هوم تاون، إن مشروع “لافيت مول”، يعد بمثابة مفاجأة هوم تاون لعملاءها من المستثمرين بالقطاع التجاري في السوق العقاري، فهو أول مول تجاري بالكامل مكون من أرضي وخمسة أدوار وعلى مساحة مباني 41 ألف متر، وبأفضل موقع بالعاصمة الإدارية بمنطقة “الدوان تاون” أو كما يطلق عليها منطقة التنزة والترفيهية، وعلى ثلاث واجهات رئيسية وأمام فندق الماسة مباشرة.



رغبات المستثمرين.

وقال سامح عواد، مدير القطاع التجاري لشركة هوم تاون إن “لافيت مول”، عبارة عن أرضي وخمسة أدوار، ويقام على مساحة 25000 متر مربع بعد أن تمت الموافقة على قرار ضم قطعتين أرض متجاورتين للمشروع، وأن نسبة المباني 35% من إجمالي المساحة.

وسوف يتم تسليم المشروع والانتهاؤه منه خلال 3 سنوات من تاريخ الإعلان عن فتح باب التعاقد، وأعرب عن سعادته لثقة عملاء السوق العقاري بشركة هوم تاون خاصة مع الأقبال الكبير التي شهدته من قبلهم على دفع مقدمات الحجز لمشروع “لافيت مول”، والتي هي عبارة عن 20 ألف جنيهًا مُستردة، مؤكداً على أن تلك الثقة

## عقاريون يؤكدون تفاؤلهم بالنصف الثاني من 2020 بدعم من الطلب المؤجل

تحقيق: شيرين أحمد

توقع العقاريون انتعاشه مرتقبه بالسوق العقاري خلال النصف الثاني من العام الجاري مع انتهاء أزمة كورونا أو إيجاد آليات للتعامل معها في حالة استمرارها، خاصة أن عجلة العمل والإنتاج لن تتوقف مهما كانت الظروف.

وقال محمد البحيري رئيس مجلس إدارة شركة أوسكار مصر للاستثمار العقاري، إنه في إطار تقدم وتحسن مؤشرات الاقتصاد المصري بشكل ملحوظ على مدار الفترة الماضية، فإن سعر الجنيه أمام الدولار، انعكس خلال الشهور الماضية بارتفاع العملة المحلية أمام نظيراتها الأمريكية، ومن المتوقع أن يستمر هذا الأداء خلال الفترة المقبلة، مع تقدم مؤشرات الاقتصاد وتحسن 5 موارد دولارية أساسية لمصر إضافة إلى انخفاض نسبة التضخم تعد من أهم المؤشرات التي تبرز تطور منحى الاستثمارات في القطاع العقاري بشكل إيجابي مؤكداً أن الاقتصاد المصري قوي وقادر على مواجهة أزمة كورونا بفضل الإصلاح الاقتصادي الذي شهدته مصر السنوات الماضية.

وأضاف البحيري أن القطاع العقاري واجه عدة تحديات كبيرة منذ نهاية الربع الأخير من سنة 2018، وعلى الرغم من ذلك تتسم أسعار العقارات في مصر الآن بالإيجابية.

والمح إلى أن تكاتف جهود الشركات العقارية المختلفة في تقديم تسهيلات وعروض مغرية للعملاء من خلال تمديد فترة الأقساط وخفض قيمة دفعة المقدم والبعض يقدم عروض بدون مقدم أيضاً مع

نظراً لوجود طلب حقيقي متراكم، وخاصة على الوحدات المصيفية والساحلية خلال النصف الثاني من 2020 مع تراجع أزمة كورونا وقدرة الشركات والعملاء على استيعابها، مشيراً إلى أن تلك الأزمة تعتبر ظروف استثنائية سوف تنتهي والسوق العقاري سبق وأن شهد أزمات نتيجة قرارات الإصلاح الاقتصادي من تعويم الجنيه وارتفاع سعر الدولار، مما أدى إلى ارتفاعات ضخمة في الأسعار، وحدثت حالة من الركود واستمر الوضع حتى استطاعت الشركات استيعاب الموقف وإعادة ترتيب حساباتها مرة أخرى وعمل أنظمة تقسيط تلائم عملاء المرحلة الحالية وتتناسب مع مستويات الدخل وإعادة الأمور إلى طبيعتها.

وأوضح البستاني أنه بالرغم من أزمة كورونا، استمرت الشركات في استئناف المشروعات واستكمالها حتى تقوم بتسليم الوحدات في مواعيدها المحددة بالعقود مشيراً إلى أن العقار يمرض ولا يموت لافتاً إلى أن هناك انتعاش قوي في سوق الريسبل والوحدات الجاهزة خلال الفترة الحالية.

وتوقع البستاني أن النصف الثاني من 2020 سيشهد انتعاشاً كبيراً بالسوق العقاري وخاصة في الوحدات الساحلية مع اتجاه الشركات إلى تقديم تسهيلات في السداد للعملاء مع عودة المصريين العاملين بالخارج واستقرار بعضهم في مصر نتيجة الظروف الراهنة، والتباينت أن مصر أكثر الأماكن في العالم أماناً، ومن لا يملك عقاراً أو وحدة سكنية في بلده سيهتم بشراء وحدة لضمان الاستقرار الدائم.



فترة سداد ممتدة لما يصل لـ 10 سنوات، حيث يُعبر اجتماع كل هذه العوامل في عروض الشركات عن انخفاض مستويات العقارات في مصر الآن بصورة غير مباشرة لأن ما يهم أغلب العملاء في الواقع هو فترة تسديد الأقساط أكثر من تخفيض أسعار المتر المربع.

وأكد على أن أهم ما يميز السوق العقاري في مصر حالياً، هو الشروع في تسكين المرحلة الأولى من مدن الجيل الرابع وعلى رأسها العاصمة الإدارية الجديدة وعدة مدن أخرى مثل المنصورة الجديدة، شرق بورسعيد، العلمين الجديدة، الجلالة، وغيرها والتي تعد من أفضل المدن الجديدة في مصر أيضاً وهو ما يوضح حركة النشاط التي يعرفها القطاع.

وأضاف المهندس محمد البستاني رئيس مجلس إدارة شركة البستاني للتنمية العقارية أن السوق العقاري قادر على مواجهة أزمات

## الأهرام العقارية: مطلوب دعم الشركات الناشئة والصغيرة والمتوسطة



المشروعات الصغيرة والمتوسطة، الهدف هو خدمة المستثمر الصغير لكي يستفيد من كافة الخدمات التي تقدمها الحكومة، ولذلك تحركت الوزارة في تأسيس شركة مصر لريادة الأعمال، ومبادرة فكرتك شركتك، من أجل دعم الشركات الناشئة. وركزت هيئة الاستثمار في دعمها لصغار المستثمرين على 3 محاور أساسية كالتالي: المحور الأول: إتاحة التمويل للشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، وتأسيس وتفعيل السجل الإلكتروني للضمانات المنقولة أما المحور الثاني فظهر في تأسيس: مبادرات "فكرتك شركتك" التي كانت تجوب كل المحافظات ودعم رواد الأعمال والشركات الناشئة وتسهيل دعم الأفكار الشبابية، أما المحور الثالث فهو تعزيز مشاركة القطاع الخاص في قطاع الطاقة وخلق قدرة مالية للاستثمار في رأس المال البشري.

لمن لا يعلم في القطاع العقاري المصري ان الشركات العقارية الصغيرة والمتوسطة في السوق يتزايد عددها بشكل ملفت الانتباه ولا يمكن حصر عددها لزيادته الإقبال على الاستثمار في القطاع العقاري. أكد المهندس محمد طاهر عضو غرفة التطوير العقاري رئيس مجلس إدارة شركة الأهرام العقارية ان عدد الشركات العقارية الصغيرة والمتوسط لا يمكن حصرها حالياً واصبحوا شريك اساسي في عمله التنمية العقارية التي تشهدها مصر حالياً. وطالب بضرورة دعم هذه الشركات و طرح اراضي لهم تتناسب والملائه الماليه الخاصه بهم مؤكدا ان لهم دور كبير وينفذون مشروعات عقاريه تستهدف شريحة كبيره من الناس. و ذكر ان قانون الاستثمار هو أول قانون يشير إلى مادة واضحة لريادة الأعمال ويدعم الابتكار، ويعطى حوافز ضريبية لدعم

## مصطفى الجلاد: الشركات العقارية تفكر بعقل إلكتروني حالياً للوصول للعميل

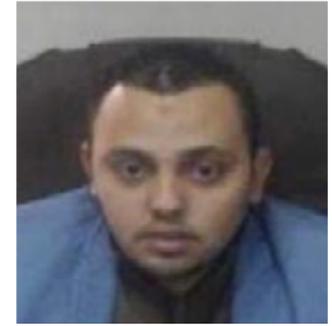
قال ان هذه الشركات تواجه كثيرا من المشكلات فيما لا يوجد كيان يمثلها أمام الجهات الحكومية، وأن غرفه التطوير العقاري بدأت في التواصل مع هذه الشركات وعقدت لقاء مع مجموعة من العاملين في مدينة القاهرة الجديدة. وستعقد مزيدا من اللقاءات الفترة المقبلة. ركزت هيئة الاستثمار في دعمها لصغار المستثمرين على 3 محاور أساسية كالتالي: المحور الأول: إتاحة التمويل للشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، وتأسيس وتفعيل السجل الإلكتروني للضمانات المنقولة أما المحور الثاني فظهر في تأسيس: مبادرات "فكرتك شركتك" التي كانت تجوب كل المحافظات ودعم رواد الأعمال والشركات الناشئة وتسهيل دعم الأفكار الشبابية، أما المحور الثالث فهو تعزيز مشاركة القطاع الخاص في قطاع الطاقة وخلق قدرة مالية للاستثمار في رأس المال البشري



أكد المهندس مصطفى الجلاد رئيس مجلس إدارة سيجنتشر هومز للاستثمار والتطوير العقاري أن الشركات العقارية الكبرى في الوقت الراهن وفي ظل ازمه كورونا ستتعامل مع تلك التغيرات باحترافية شديدة تعتمد بالأساس على ملائمتها الماليه وأضاف الجلاد في الوقت الذي ستعرض فيه الشركات المتوسطة لحال من الاهتزاز تسفر عن توقف بعضه ومواجهه البعض الآخر صعوبات وتحديات ليست بالسهلة، مقابل شبه اختفا. للشركات الصغيرة التي لن تتمكن من اللحاق بتلك التغيرات الاقتصادية الكبرى لفت الي ان غاليه الشركات تفكر الان بعقل إلكتروني ومحاوله خلق فرص تسويقية والنرويج للمنتج العقاري للوصول إلى العميل كأحد آليات الحفاة على بقائها لذا يستوجب دعمها بشكل مدروس ومتوازن لأنهم ضلع من أضلاع التنمية على ضرورة مساندة الشركات الصغيرة والمتوسطة العاملة في القطاع لأهميتها في التنمية وكونها تمثل جزءا كبيرا من السوق

## جبر: القطاع الخاص استفاد كليا من المشروعات القومية

أكد المهندس محمد كمال جبر ، الخبير العقاري، رئيس البناء العربي للتنمية والتطوير العقاري، أن القطاع الخاص استفاد بشكل كبير من مؤسسات التمويل الدولية ومدى مشاركته بشكل فعال في المشروعات التي تنفذ حاليا وخاصة المشروعات القومية. وقال أن هناك استفاده كبيره من المشروعات القومية التي تشهدها مصر حاليا مثل العاصمة الإدارية ومشروعات الطرق ومدى استفادة شركات المقاولات. وأشار إلى أن تلك المشروعات خلقت نوع من الاكتفاء الذاتي لدى المستثمرين بعد الاستثمار في الخارج خلال تلك الفترة. ودعمت مؤسسة التمويل الدولية رواد أعمال وما يقرب من 100 شركة ناشئة في مصر خلال السنة المالية -2017 2018 والتي حققت رقما قياسيا بلغ 1.2 مليار دولار والتي كان لها دور كبير في دعم قطاع البنوك والبنية الأساسية والإنشاءات والأعمال الزراعية والصناعات في مصر.



## "الأهلي المصري" يوقع اتفاقية تعاون مع مؤسسة التمويل الدولية IFC

الزراعي وهو الأساس الذي يعتمد عليه البنك الأهلي المصري في تطبيق أي مشروع جديد، خاصة فيما يتعلق بخطط واستراتيجيات الدولة. وأكد ممدوح عافيه رئيس مجموعة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالبنك الأهلي المصري ان تفعيل هذه الإتفاقية يأتي في إطار استراتيجية البنك للتنمية المستدامة حيث يحرص البنك على المساهمة في ترويج وتمويل تكنولوجيات تمثل حلول اقتصادية ومستدامة خاصة للأنشطة الزراعية، حيث من الأهداف الأساسية للدولة في المرحلة القادمة تحديث شبكات الري والترشيد في استخدام واستهلاك الموارد. مضيفا ان هذا المشروع مع مؤسسة التمويل الدولية يشكل حلقة من حلقات تمويل سلاسل القيمة التي يطرح لها البنك الأهلي المصري حلول مستهدفا دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة. كما سيرحس في تطبيق تلك الإتفاقية على اختيار الكفاءات اللازمة من مديري العلاقات بالبنك للاستفادة من البرامج التدريبية التي سيفدمها IFC والتي ستعد مكملة للفكر الحديث بالبنك في صياغة مثل تلك النوعية الخاصة من الحلول التمويلية.

محددة تحقق النتائج المرجوة من الاستفادة من الطاقة والتكنولوجيا النظيفة صديقة البيئة في مصر خاصة في النشاط الزراعي.

وأضاف يحيى أبو الفتوح نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري أن الاتفاقية تتضمن التجديد في شكل برامج الائتمان والاستفادة من مشروع مؤسسة التمويل الدولي في مجال مضخات المياه بالطاقة الشمسية لتواكب سوقاً ضخماً تفوق قيمته ملياري دولار، إضافة الى قيام مؤسسة التمويل الدولية بدور فعال في استراتيجية التدريب، حيث سيتم التدريب المتخصص واللازم للعاملين في مجال تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالبنك على عمليات التقييم للدراسات وحسابات الجدوى الاقتصادية لمشروعات الضخ بالطاقة الشمسية المقدمة من عملاء البنك بالقطاع



والمتوسطة العاملة في مصر، والتي تحتل المشروعات الزراعية اهتماما كبيرا بها. كما أكد عكاشة اهتمام البنك الأهلي المصري

ببناء الشراكات المتمر، والممتدة مع شركاء التنمية على المستويين المحلي والدولي، حيث تعد تلك الشراكة هي الأولى من نوعها بين البنك الأهلي المصري ومؤسسة التمويل الدولية IFC ومن جانبه صرح وليد لبادي المدير الإقليمي لمؤسسة التمويل الدولي في مصر ان المؤسسة تستهدف تفعيل الاستفادة من الطاقة الشمسية في

المشروعات الزراعية بمصر من خلال تقديم الدعم سواء لأصحاب ورواد الأعمال أو للمؤسسات الاقتصادية التي تتولى توجيه التمويل اللازم لتلك المشروعات سعيا لابتكار نماذج وخطط عمل مدروسة وتستند الى معايير

وقع البنك الأهلي المصري ومؤسسة التمويل الدولية IFC اتفاقية تعاون بهدف الاستفادة من خبرات الجهتين في تمويل مضخات المياه بالأراضي الزراعية لتعمل بالطاقة الشمسية. وفي تعليق له على الإتفاقية، صرح هشام عكاشة رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري أن التعاون مع IFC يأتي انطلاقا من حرص البنك على دعم استراتيجية الدولة وروية مصر 2030 وتوجهاتها نحو التوسع في برامج التنمية الوطنية المستدامة وزيادة كفاءة استخدام الموارد المحلية المتاحة للطاقة والحفاظ على مصادرها، إضافة الى ايمان البنك الأهلي المصري بأهمية تعظيم الاستفادة من مصادر الطاقة المتجددة ومن أهمها الطاقة الشمسية التي تتمتع بها مصر، مع حرص البنك على تغيير نمط الحياة والسلوك الاستهلاكي لدى المواطنين من خلال ترشيد استخدام الطاقة لياوكل بذلك معايير التنمية المستدامة المعمول بها عالميا . مشيرا إلى أن هذا التوجه يعكس بشكل إيجابي على دفع الاقتصاد والحفاظ على البيئة، خاصة مع استراتيجية البنك الساعية إلى دعم المشروعات متناهية الصغر والصغيرة

## رئيس الوزراء يستعرض تقرير مراجعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لسياسات الاستثمار في مصر



حوار بشأنها، وصولاً إلى اقتراح جزمة من التدابير والمبادرات المساندة لمصر، لاستكمال مسيرتها المثمرة لتأصيل إطار مؤسسي وتشريعي أكثر توافقاً مع احتياجات المستثمرين وتطلعاتهم. وأوضح أن التقرير استند إلى منهج تقييمي رصين، والمعروف بـ "إطار سياسة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية للاستثمار" (OECD Policy Framework for Investment)، الذي سبق تطبيقه في حوالي 40 دولة من مختلف أنحاء العالم، وصولاً إلى اقتراح قائمة من تدابير السياسة العامة - استناداً إلى الممارسات والمعايير الدولية الرائدة - من شأنها تحسين عملية تصميم واستهداف الحوافز الضريبية، وتعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة، وإحداث مزيد من التناغم بين الممارسات الإدارية لتيسير الإجراءات

التقرير يؤكد أن مصر تحركت بخطى واثقة صوب إنجاز أجندة إصلاحية طموحة بهدف تثبيت اقتصادها الوطني وجذب المستثمرين المصريين والأجانب

الحكومية، وإدماج جميع الفئات أصحاب المصلحة. وأعرب المستشار محمد عبد الوهاب عن تقدير الحكومة المصرية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على هذا الجهد الرصين والتعاون المثمر، والتطلع إلى مزيد من العمل المشترك، وفتح آفاق رحبة لمزيد من استثمارات البلدان الأعضاء بمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية؛ خاصة أن هذا التقرير قد تم عرض ومناقشة نتائجه لأول مرة في شهر أكتوبر الماضي، بحضور نخبة من كبار المسؤولين التنفيذيين بوزارة الاستثمار والتعاون الدولي ببلدان المنظمة. وأضاف المستشار محمد عبد الوهاب، الرئيس التنفيذي للهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، أن مصر قامت منذ عامين بتلبية دعوة "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية"، للمشاركة في برنامجها القطري (OECD Country Program)، الذي يؤهل مصر لمواكبة المعايير والممارسات الاستثمارية التي تتبناها المنظمة، هذا ومن المنتظر أن يتم إطلاق هذا البرنامج خلال الأشهر القادمة. وأوضح عبد الوهاب أنه في إطار التزام منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بـ "إعلان المنظمة بشأن الاستثمار الدولي والشركات متعددة الجنسية" (OECD Declaration on International Investment and Multinational Enterprises) منذ العام 2007، فقد تبنت الحكومة المصرية، ممثلة في الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، وبالتعاون مع المنظمة، مشروعاً بحثياً لتقييم إطار سياسات الاستثمار. وأضاف أن المنظمة أعلنت عن تدشين التقرير الرئيس لنتائج هذا المشروع، والمعنون بـ "تقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لمراجعات سياسات الاستثمار في مصر"، والذي تم بمشراكة جميع الوزارات المعنية، والهيئات العامة، والقطاع الخاص؛ حيث عكف فريق العمل بالكامل على البحث في سياسات الاستثمار، وتحليلها، وإقامة

العام، هذا بالإضافة إلى تأسيس مراكز خدمة المستثمرين، وإطلاق الخريطة الاستثمارية لمصر. كما قدم التقرير - عبر فصوله الثمانية - تحليلاً لاتجاهات الاستثمار الأجنبي، والفرص الاقتصادية والاجتماعية التي يُحققها، والإطار التنظيمي الخاص ببدء المستثمرين لأعمالهم والتوسع في استثماراتهم هذا بالإضافة إلى تحليل الإطار القانوني المنظم للاستثمار، والاستراتيجية المصرية لترويج الاستثمار، وتيسير عمله. كما تناول السياسات الخاصة بالمناطق القائمة في مصر بأنواعها السبعة؛ وهي: المناطق الحرة العامة والخاصة، والمناطق الاستثمارية، والمناطق التكنولوجية، والمناطق الاقتصادية الخاصة، والمناطق الاقتصادية المؤهلة، والمناطق الضريبية، وتبسيط إجراءات ممارسة الأعمال، وبنية تحتية ذات جودة مرتفعة، أكثر مما يتوفر في الأماكن الجغرافية خارجها. وتناول التقرير تحليلاً للسياسات الضريبية، وحوافز الاستثمار، والاستراتيجيات التي تتبناها الحكومة المصرية للترويج لأنشطة الأعمال المسؤولة، كما ألقى الضوء على مدى التطور الحادث في البنية التحتية الداعمة للعملية الاستثمارية. كذلك لفت التقرير الانتباه إلى حاجة الحكومة المصرية بعد جائحة "كوفيد-19"، إلى تبني إجراءات وتدابير للتعافي، لتعزيز مرونة الاقتصاد. وفي هذا الصدد، من المؤكد أن يؤدي جذب الاستثمار الأجنبي المباشر واستقراره دوراً رئيساً لتنفيذ أجندة الإصلاح الهيكلي، لذلك، طرح التقرير جزمة من الإجراءات لتعزيز شفافية عمليات صنع السياسة العامة، والتعاون والعمل المشترك بين الجهات

استعرض الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، تقرير مراجعة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لسياسات الاستثمار في مصر مطلع شهر يوليو 2020، والذي أعد ملخصاً بنتائج المستشار محمد عبد الوهاب، الرئيس التنفيذي للهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة. وأكد المستشار محمد عبد الوهاب أن التقرير أشار إلى أن مصر تحركت بخطى واثقة صوب إنجاز أجندة إصلاحية طموحة؛ بهدف تثبيت اقتصادها الوطني، وجذب المستثمرين المصريين والأجانب، وتحفيز النمو الاقتصادي المستدام. كما ذكر التقرير أن مصر حصدت ثمار جهودها، التي كان لها تأثير إيجابي على الأداء الاقتصادي، حيث تضاعف نمو الناتج المحلي الإجمالي ليسجل 5.5% عام 2019؛ وهو الأعلى خلال عقد من الزمان. كما تنامت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بمستويات قياسية منذ عام 2011، حتى أصبحت مصر الوجهة الأولى أفريقياً لجذب للاستثمار الأجنبي المباشر، والثانية بين بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لافتاً إلى أن الإدارة الحكومية تسعى جاهداً لاستكمال مسيرتها التتموية نحو ترسيخ بيئة استثمارية تنسم بالشفافية والاستدامة، وداعمة لتتبع الهيكل الاقتصادي، فضلاً عن توفير فرص عمل لائقة لمواطنيها. وأشاد التقرير بالتزام الحكومة المصرية بتنفيذ أجندة إصلاحية استباقية، لتحسين مناخ الأعمال، وجذب مزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، وفتح آفاق الاستثمار على الاستثمار الأجنبي المباشر، والمشاركة في سلاسل القيمة العالمية فضلاً عن سعي الحكومة تجاه تعزيز النمو الاحتوائي، والحد من حالة عدم اليقين الاقتصادي والسياسي؛ لخلق بيئة استثمارية مستدامة. وقال الرئيس التنفيذي للهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة: أكد التقرير بداية على جوهرية الإصلاحات الاقتصادية التي تبنتها الحكومة خلال السنوات الماضية - رغم التحديات التي لا تزال تواجهها - في سبيل تعزيز مناخ الاستثمار وإعلاء مكانة مصر على خريطة الاستثمار العالمية. ومن بين الإصلاحات التي نوه عنها التقرير توطيق إطار تشريعي شامل وحديث لمنظومة الاستثمار، ونقل تبعية "الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة" لمجلس الوزراء؛ بهدف تيسير عمليات صنع السياسة

## عبر خاصية الفيديو كونفرانس

# جامع تشارك في ندوة البنك الاسلامي للتنمية للاعلان عن حزم تمويلية لمساندة الدول خلال جائحة كوفيد 19

مع المؤسسة مثل مشروع المرأة في التجارة العالمية She Trades تقديراً لدور المرأة الهام في المجتمع وزيادة قدرات الشركات الصغيرة والمتوسطة المملوكة للنساء، وبرنامج "مشروع القطن المصري" لرفع جودة القطن المصري بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية والذي سيستفيد منه عدد كبير من المزارعين المصريين. وأوضحت الوزيرة ان المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص تستثمر نحو 230 مليون دولار بقطاعات مختلفة في مصر تشمل الصناعات الغذائية، والطاقة المتجددة، إلى جانب إتاحة تمويل في عدد من القطاعات الأخرى، مشيرة إلى انه يجري حالياً التفاوض مع المؤسسة لتوفير قروض خاصة بالمشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر. وأشارت ان الحكومة تتطلع لتفعيل مذكرة التفاهم الموقعة في عام 2016 بين وزارة التجارة والصناعة والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واثمان الصادرات بهدف تنفيذ برنامج خاص لتشجيع صغار ومتوسطي المصريين المصريين على التصدير من خلال تقديم الحمايات الائتمانية ضد مخاطر الصادرات بتكلفة أقل ووفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية. ومن جانبه أوضح الدكتور/ بندر بن حمد حمزة حجار رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية الى انه في اطار متابعة مجموعة البنك الاسلامي لتداعيات انتشار جائحة فيروس كورونا على الدول اعضاء المجموعة وتقدير مدى الضرر الواقع على اقتصادات هذه الدول، فقد خصص البنك حزمة استجابة استراتجية بقيمة 2.3 مليار دولار أمريكي لدعم الدول الاعضاء خلال هذه المرحلة. ولفت الى ان الحزمة تتضمن 3 مسارات تشمل اجراءات فورية لتعزيز التعاون بين الجنوب والجنوب وبصفة خاصة في القطاعات الحيوية مثل الرعاية الصحية، وتوفير الدعم على المدى المتوسط خاصة للتجارة و قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة بهدف الحفاظ على سلاسل القيمة الاستراتيجية، فضلاً عن توفير اجراءات طويلة الأمد لبناء اقتصادات مرنة وتحفيز استثمارات القطاع الخاص لدعم الانتعاش الاقتصادي. وأشار رئيس مجموعة البنك الاسلامي للتنمية الى ان مؤسسات القطاع الخاص التابعة للمجموعة قد خصصت أيضاً حزمة تمويلية بقيمة 700 مليون دولار أمريكي للمساهمة في تقليل الضرر الواقع على اقتصادات الدول الاعضاء بسبب جائحة كوفيد 19



واستحدثت طرقاً جديدة لتمويل صناعة تكنولوجيا المعلومات لما تلعبه من دور كبير في المستقبل القريب، كما وفرت الحكومة المصرية احتياجات المواطنين من السلع الاستهلاكية والأساسية والمستلزمات والأدوات الطبية الوقائية، ولذا تم اتخاذ عدد من الإجراءات المؤقتة لتأمين الاحتياجات الداخلية من تلك السلع. وأشارت الى ان مصر تتعاون مع مؤسسات القطاع الخاص التابعة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية حيث بلغت العمليات التمويلية للمؤسسة في مصر نحو 9.6 مليار دولار، آخرها التمويل الذي اعتمدهت المؤسسة بقيمة 200 مليون دولار أمريكي لصالح الهيئة العامة للسلع التموينية لتوفير السلع الأساسية في ظل أزمة فيروس كورونا، هذا إلى جانب تنفيذ العديد من المبادرات والبرامج مثل مساهمة مصر في المرحلة الأولى من مبادرة المساعدة من أجل التجارة للدول العربية AFTIAS والتي تعد قصة نجاح تستحق الإشادة، وتتطلع كذلك لتطبيق المرحلة الثانية من المبادرة. ولفتت جامع الى ان مصر تتعاون أيضاً مع البنك في اطار انضمامها لمبادرة جسور التجارة العربية الأفريقية والذي يهدف لتطوير شركات تجارية بين الدول الأعضاء بالمؤسسة والمنطقة الأفريقية والتي تلعب مصر دوراً هاماً بها باعتبارها بوابة للسوق الأفريقي، إلى جانب مبادرات أخرى جاري العمل عليها بالتعاون

أكدت نيفين جامع وزيرة التجارة والصناعة حرص الدولة على تفعيل التعاون مع مختلف مؤسسات التمويل الإقليمية والدولية لمساندة القطاع الخاص لمواجهة تداعيات أزمة انتشار فيروس كورونا المستجد (كوفيد19) على الاقتصاد المصري، مشيرة الى ان هناك برامج عديدة للتعاون المثمر والبناء بين الحكومة المصرية ومجموعة البنك الإسلامي للتنمية بقيمة 12.8 مليار دولار بـ 338 مشروع وذلك في قطاعات الطاقة والصناعة والتعدين والزراعة والخدمات الصحية والاجتماعية والتجارة واستيراد السلع الاستراتيجية والتعليم جاء ذلك في سياق كلمة الوزيرة التي ألقاها خلال مشاركتها - عبر تقنية الفيديو كونفرانس - بندوة القطاع الخاص لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية حول استجابة مجموعة البنك لجائحة كوفيد - 19، وقد شارك بالندوة الدكتور بندر بن حمد حمزة حجار رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية الى جانب عدد من المراء التنفيذيين للمؤسسات التمويلية التابعة للبنك والامين العام للاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات وقالت الوزيرة ان العالم يواجه حالياً تداعيات أزمة فيروس كورونا المستجد التي أثرت على كافة القطاعات الاقتصادية، وقد تعرض الاقتصاد المصري كسائر دول العالم للعديد من التداعيات الاقتصادية السلبية جراء هذه الأزمة، مشيرة الى ان الأزمة ادت إلى اضطراب ملحوظ في التجارة الدولية وسلسلة التوريد على المستوى العالمي وأشارت جامع الى ان القطاع الصناعي المصري والذي يرتبط بسلاسل التوريد والتجارة العالمية قد تأثر تأثيراً كبيراً بهذه الأزمة خاصة فيما يتعلق بالصناعات التحويلية، لافتة الى ان الأزمة تعد فرصة كبيرة للمصنعين المصريين لتوطين صناعات مدخلات ومستلزمات الإنتاج وتعميق التصنيع المحلي وإحلال الواردات. ولفتت الى ان برنامج الإصلاح الاقتصادي والذي تبنته الحكومة المصرية بالتنسيق مع صندوق النقد الدولي، قد انعكست نتائجه بصورة إيجابية على مؤشرات الأداء الاقتصادي وقطاع الأعمال والتجارة والصناعة المصرية مشيرة الى أن التزام الحكومة المصرية بذلك البرنامج ساهم بشكل كبير في قدرة الاقتصاد الوطني على مواجهة تحديات وتداعيات تلك الأزمة. وأضافت ان الدولة اتاحت العديد من أوجه المساندة لقطاع الصناعة خلال الأزمة، وذلك بهدف تعظيم القدرات الإنتاجية وبما يسهم في توفير السيولة النقدية للوحدات الإنتاجية والاقتصادية حتى تتمكن من ضخها في الإنتاج، مع الاحتفاظ بالعمالة والالتزام الكامل بكل الإجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية وذلك تنفيذاً للتكليفات الرئاسية بمساندة القطاعات الاقتصادية والإنتاجية، مشيرة إلى أن الدولة ساندت الصناعة وعجلت من قراراتها فيما يخص خفض اسعار الغاز والكهرباء وتأجيل الاقساط التمويلية، والضريبة العقارية للمصانع،



شريف حماد  
يكتب:

## كيف تكتب الخطة التسويقية لمشروعك ومنتجك ببساطة وبخطوات عملية سهلة؟

”إن لم تخطط للنجاح، فأنت بالفعل قد خططت للفشل“، إن السبب الرئيسي والمباشر لخسارة أغلب المشروعات هو عدم وعي الإدارة لأهمية التسويق وفهمه، وبالتالي عدم وضع خطة تسويقية محددة الأهداف والخطوات والقنوات والاستثمار التسويقي والكوادر المنفذة والمشرفة على الخطة التسويقية، واختيار القنوات وتحديد معايير قياس تحقيق أهداف الخطة التسويقية والمرونة لتغيير الاستراتيجيات مع تغيير بعض العوامل داخل السوق أو داخل الشركة نفسها.

وأظهرت الأبحاث أن فرص نمو ونجاح الشركات التي تمتلك خطة تسويقية أكبر كثيراً من الشركات التي لا تمتلك خطة تسويقية.

ولكن يمثل التحدي الأكبر في أن الشركات الناشئة والصغيرة التي لا تمتلك من الخبرة والكوادر المدربة على إعداد الخطط التسويقية اللازمة، وفي نفس الوقت لا تمتلك من الأموال لدفع أتعاب كبيرة لأحد الشركات الاستشارية لإعداد خطة تسويق متكاملة، لذلك السبب أردت أن أنقل لكم بعض ما جاء في كتابي ”إعداد الخطة التسويقية“، ليكون دليل عملي مبسط لمشروعك أو لمنتجك لإعداد خطة تسويقية كاملة من البداية بخطوات بسيطة وسهلة مع توضيح لكافة المصطلحات المهمة وتحديد لأهم القنوات التسويقية، ومرشد سهل لكل رائد أعمال ومؤسس عمل خاص وصاحب شركة صغيرة، ولكل ساعي لإنشاء شركة في المستقبل، فالتسويق هو نقطة البداية دائماً وخطة التسويق هي

الخطوة الأهم لبناء عمل تجاري ناجح ومرجح. أولاً، دعونا نتساءل ماهو التسويق وأهميته؟ التسويق ببساطة شديدة هو كل الأنشطة والعمليات التي تقوم بفهم إحتياجات ورغبات العملاء المستهدفين.

فيقوم بتطوير المنتجات التي تلي تلك الحاجات والرغبات والعمل على ترويجها وإخبار العملاء بوجودها وتغييرها وتسعيرها بسعر ملائم، والقيام ببیعها والحفاظ على رضا العملاء وذلك لتحقيق الربحية والنمو للشركة.

التسويق هو فن خلق قيمة جديدة غير مسبوقة ذات أهمية، فتساعد المستهلك على أن يحصل على قيمة أكبر من عملية الشراء، إن أغلب الأنشطة التجارية تنحصر في نشاطين أساسيين هما:-

- إنتاج السلع والخدمات والأفكار.
- تسويق ما يتم إنتاجه.

قد تعمل الشركات على النشاطين ”الإنتاج والتسويق“ أو واحد منهما فقط.

وفي كل الحالات ليصل المنتج إلي العميل لابد من أن يكون هناك نشاط تسويقي.

أهمية التسويق:

التسويق يلعب الدور الأهم والأكبر في إيصال المنتجات الخاصة بالشركة لعملائها المستهدفين، ويعزز علاقة الشركة مع عملائها من خلال تقديم المعلومات الخاصة بالمنتج وفوائده ومواصفاته وسعره وما إلى ذلك .

لا يمكن نجاح نشاط أي شركة في الوقت الحالي إلا

من خلال تفعيل دور التسويق بشكل كبير، فنحن في عصر تتشابه فيه المنتجات لدرجة التطابق . نعيش في عالم شديد المنافسة، والبقاء فيه لم يملك الفهم والوعي بالتسويق والقادر على استغلال قوة التسويق في إظهار منتجه وشركته في شكل أفضل وأقوي من منافسيه، فيفوز بالعميل ورضاه ومن ثم أمواله.

من أبرز أدوار التسويق:-

- تسهيل بيع وتصريف منتجات الشركة للعملاء المستهدفين:
- في ظل المنافسة الطاحنة في الوقت الحالي لا يمكن لشركة أيًا كان نشاطها النجاح في تصريف إنتاجها عن طريق مجهود العرض والبيع فقط، لذلك يلعب التسويق الدور المهم في تصريف وتسهيل بيع تلك المنتج للعملاء المستهدفين .
- يساهم التسويق في فهم طبيعة السوق، والعملاء المستهدفين مما يساعد في طريقة مخاطبتهم:
- يساهم التسويق في فهم طبيعة العميل وتصنيفه وفهم إحتياجاته وتحديد قدرته المالية وأماكن تواجده مما يساعد في طريقة مخاطبته بنجاح وفعالية .
- يخلق التسويق النجاح صورة ذهنية إيجابية عن الشركة والمنتج في ذهن العميل:
- للتسويق النجاح القدرة على خلق وإدارة صورة ذهنية إيجابية عن الشركة وعن العلامة التجارية وعن المنتج في ذهن العميل وربط تلك الصورة الذهنية بعاطفة العميل مما يساهم في خلق الولاء

للمنتج وللشركة .

- يساعد في زيادة الربحية والنمو للشركة وذلك عن طريق المساهمة في تعظيم المبيعات:
- إن نجاح التسويق في وظيفته يجعل من البيع مهمة سهلة، كلما قام التسويق بتادية مهمته بنجاح كلما كان من السهل إقناع العميل بالشراء مما يعني زيادة المبيعات التي بدورها تزيد من ربح الشركة ونموها .
- يساعد التسويق في إمكانية زيادة السعر الخاص بالمنتج، مما يساهم في زيادة هامش الربح المحقق:
- السعر يعتبر عنصراً واحداً من عناصر المعادلة فإن استطاع المجهود التسويقي من زيادة وتوضيح القيم الخاصة بالمنتج كلما استطاعنا زيادة السعر الخاص بالمنتج بدون التأثير على حجم الطلب، الذي بدوره يعني زيادة في ربح الوحدة الواحدة، وبالتالي زيادة الأرباح المحققة بشكل عام .
- يصنع التسويق الإسم التجاري ”Brand“، ويعتبر صناعة الإسم التجاري القوي أحد أهم عوامل قياس نجاح التسويق على المدى الطويل:
- صناعة الإسم التجاري هو واحد من أهم الأهداف الخاصة بالتسويق فصناعة إسم تجاري قوي يعني زيادة الشريحة السوقية للشركة في السوق وزيادة ولاء العملاء للمنتج وزيادة الأرباح ونجاح أي مجهود تسويقي مرتبط بشكل كبير ببناء اسم تجاري قوي .
- ببساطة شديدة شركة بدون تسويق، هي شركة أكثر عُرضة للإفلاس وللخروج من السوق سريعاً.

## أحمد بهاء شلبي يقترح إنشاء أقسام للبحث والتطوير داخل الشركات الصغيرة والمتوسطة بالتعاون مع الجامعات

دعا المهندس أحمد بهاء شلبي العضو المنتدب لشركة ”ام بي للهندسة“ وعضو مجلس إدارة البورصة المصرية ممثلاً عن الشركات الصغيرة والمتوسطة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي إلى اطلاق مبادرة تهدف إلى توجيه جزء من التمويل الخاص بصندوق العلوم والتنمية التكنولوجية إلى دعم وإنشاء أقسام البحث والتطوير داخل الشركات الصغيرة والمتوسطة للمساهمة بشكل فعال في تنمية وتطوير قدرتها التنافسية وتدعيم الجانب الابتكاري لمنتجات تلك الشركات بدلا من الاعتماد على تقليد المنتجات أو الاستعانة بتكنولوجيا خارجية في عملياتها التشغيلية مع إمكانية تعامل تلك الشركات مع الجامعات وهو ما سوف يؤثر بشكل إيجابي علي تطوير قطاع الشركات المتوسطة والصغيرة وتكتمل اضلاع المثلث الثلاثة.

قال بهاء أن المبادرة التي يقترحها لها ثلاثة اضلاع فاعلة وتهدف إلى التكامل حيث يوجد صندوق العلوم والتنمية التكنولوجية والذي يملك التمويل ويوجد الجامعات والتي لديها مشروعات بحثية لطلابها ومراكزها البحثية وايضا الشركات المتوسطة والصغيرة والتي تعمل في السوق وتقدم منتجات تباع في الأسواق حيث ستعمل المبادرة في اتجاهين الاول قيام الصندوق بدعم

وإنشاء مراكز وأقسام للبحث والتطوير داخل الشركات الصغيرة والمتوسطة مما يدعم قدرتها التنافسية سواء في السوق المحلي او الخارجي من خلال التصدير بمنتجات لها جميع الملكية الفكرية والاتجاه الثاني أن تقوم تلك الشركات بالتعاون مع الجامعات ومراكزها البحثية بالعمل علي تطوير منتجات الشركات.

وفي سياق متصل اشار بهاء بأنه ايضا من الممكن ان يقوم الصندوق بالعمل مع الجامعات لتحويل أبحاث الجامعات وأكاديمية البحث العلمي إلى منتجات استثمارية أو شركات ناشئة وطرحها أمام صناديق رأس المال الجريء والملكية الخاصة للاستثمار بها حيث يعد سوق الشركات الناشئة في مصر هو الاسرع نموا في الشرق الاوسط وشمال افريقيا وثاني أكبر سوق بعد الامارات، هذا بالإضافة إلى إمكانية مضيفا بأن الهدف من تطبيق المبادرة مع الجامعات هو المساهمة في خلق بيئة تمكن أصحاب الأفكار الإبداعية من طلاب الجامعات والمراكز البحثية من تحويل تلك المشروعات



البحثية إلى شركات ناشئة وتقديم الدعم المالي والتوجيهي حيث ستوفر هذه المبادرة فرصة كبيرة للتطبيق العملي لمشروعات التخرج وإضافة الطابع التجاري عليها وبالتالي الربحية وتوفير العديد من فرص العمل فضلا عن المساهمة في خلق بيئة ريادية تشجع التبادل المعرفي ومشاركة قصص النجاح وتدارك الأخطاء بالإضافة إلى كونها مفرخة لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

أشار بهاء إلى ان قيام الدولة او وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بتحويل أبحاثها إلى منتجات استثمارية عن طريق شركات ناشئة ستلقي اقبالا كبيرا من جانب عدد من الصناديق الاستثمارية وخاصة في ظل ما شاهدناه مؤخرا من نمو في عدد الصناديق وعدد الجولات الاستثمارية للاستثمار في الشركات الصغيرة والمتوسطة والناشئة وشركات ريادة الاعمال.

أكد بهاء ان قيام صناديق رأس المال الجريء بالاستثمار في تلك المنتجات الاستثمارية سيصنع لها الحياة وتصبح إضافة إلى الاقتصاد

القومي حيث ان طبيعة استثمار هذه الصناديق في الشركات الناشئة يكون في بدايتها بشرط ان تكون سريعة النمو والتطور وهي ايضا عالية المخاطر وقد تصل نسبة المخاطرة التقديرية إلى 50% خسارة، ولكن بالنظر إلى صناديق الملكية الخاصة فهي تركز علي مرحلة النمو في البدايات حيث تعتمد علي تمويل الشركات واعطائها فرصة تكامل في مبيعاتها وبالتالي يكون لها أثر كبير علي الاقتصاد والتوظيف والنمو والناتج المحلي والتصدير

مشيرا إلى ان الدولة المصرية تخصص نحو 23.5 مليار جنيه لتمويل الأبحاث والمشروعات العلمية في حين نجد ان عدد كبير من الأبحاث والمشروعات وبراءات الاختراع حبيسة الأدرج لم يتم تنفيذها لعدم وجود تمويل في حين تدل جميع المؤشرات المتعلقة بمدخلات ومخرجات العلوم والتكنولوجيا والابتكار تحسن ترتيب مصر في مؤشر الابتكار العالمي حيث تحتل المرتبة 92 لعام 2019 متقدمة بذلك 15 مركزا خلال 4 سنوات من بين 129 دولة شملها المؤشر، كما يشير تقرير الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء الصادر في نهاية ابريل أن 12.9% زيادة في عدد براءات الاختراع للمصريين عام 2019

## إياد نصار: أحب تجسيد الأدوار الصعبة



فنان من طراز خاص، ترك عمله كمدرسًا إلزاميًا من أجل الالتحاق بالفن الذي عشقه منذ نعومة أظفاره، ترك التدريس وعمل كمساعد مخرج في العديد من المسلسلات الأردنية، ليتحول إلى مخرج مسرحي، له العديد من الأعمال المسرحية الناجحة، وظهرت براعته كممثل من خلال المسلسل السوري "الأمين والمأمون"، ليسافر بعدها إلى مصر ويشارك في العديد من الأعمال الفنية التي حققت نجاحًا كبيرًا، وحجزت له مقعدًا في صفوف النجوم الكبار.

### "الاختيار" علامة مضيئة في حياتي

كتب: أحمد بيومي

شارك في المارثون الرمضاني الماضي بأكثر من عمل، فقد شارك في بطولة مسلسل "اليالينا ٨٠" فضلًا عن حلوله ضيفًا شرفيًا على المسلسل الوطني "الاختيار"، بالإضافة إلى مسلسل "النهاية" الذي جسد فيه شخصية مثيرة للجدل.

هو الفنان الأردني إياد نصار، الذي التقينا به وكان لنا معه هذا الحوار:

**في البداية.. ما الذي دفعك للمشاركة في مسلسل "الاختيار"؟**  
"الاختيار" من الأعمال التي لا تتكرر كثيرًا، والمشاركة به شرفًا كبيرًا لأي فنان عربي، فمصر هي وطن كل العرب، ومشاركتي بمثابة علامة مضيئة في مشواري الفني.

**هل هناك أسباب أخرى للمشاركة في الاختيار؟**  
الأسباب كثيرة، ومنها أنه من إخراج بيتر ميمي أقرب المخرجين إلى قلبي، ثانيًا، العمل يحظى بشعبية كبيرة لدى الجمهور.

على أي أسس تقوم باختيار أعمالك؟

أنا أبحث دائمًا عن الدور الجيد الذي يضيف لرصيدي، وعلى إثره رحبت بمشاركتي كضيف شرف في مسلسل "الاختيار"، حيث صورت يومان منه في أجواء حماسية تدعو للفخر، كما أنني أفضل دائمًا الأدوار الصعبة.

**جسدت من قبل شخصية قائد إسرائيلي بفيلم "الممر" ألم تخشى من انتقاد الجمهور؟**

الحمد لله ردود الأفعال حول الفيلم والمسلسل جيدة للغاية، والجمهور تفاعل معهما بشكل كبير، واذ تعرضت لانتقاد فهذا شيء يُحسب لي كفنان، وأنتي برعت في تجسيد الشخصية.

**خوضت المارثون الرمضاني الماضي بمسلسل "اليالينا ٨٠" ما الذي جذبك لشخصيتك به؟**

الشخصية ليست غريبة عنا، وموجودة في الشارع، وتجدها في جيرائك وأفارك، وعندما عُرض علي المسلسل، تخوفت منه، وشعرت أنه سيكون مرهقًا للغاية، فهو يعود إلى فترة زمنية مهمة

من تاريخ مصر، وستحتاج إلى استعدادات كثيرة، ولكن بعد دراسة السيناريو، توقعت نجاحه.

**اشتركت في ثلاثة مسلسلات في رمضان الماضي، ألم تخشى المنافسة بينهم؟**

أرفض منطق المنافسة بين الأعمال الفنية، لأن النجاح ليس له حد معين، ولا يتوقف عند عمل بعينه، وليس له كمية محدودة، هناك أعمال تتجج وأخرى لم تتجج.

**ماذا عن فيلمك الجديد "موسى"؟**

الفيلم ينتمي لنوعية "الأبطال الخارقين"، وصورنا معظم مشاهد، ويتبقى عدد بسيط من المشاهد، وأتوقع له نجاحًا كبيرًا، خاصة وأنه سيفتح طريقًا ولونًا جديدًا بالسينما المصرية.

**كيف فتمت بالتصوير في ظل جائحة فيروس كورونا؟**

الأجواء كانت صعبة إلى حد كبير، ولكننا بقدر المستطاع التزمنا بالإجراءات الاحترازية للوقاية من الإصابة، وحرصنا على إرتداء الكمامات، وتم تعقيم موقع التصوير بواسطة متخصصين.

## هل يؤثر كورونا على صفقات الأهلي والزمالك؟.. وما المراكز التي يحتاج القطبين لتدعيمها؟

كتب: إسلام البرماوي

يشهد النشاط الكروي في مصر حاليًا توقفًا بسبب جائحة فيروس كورونا المستجد، وتم الاستقرار عودة النشاط، ولكن لم يتم تحديد الموعد النهائي لذلك حتى وقت "كتابة تلك السطور"، وتأهل

الأهلي والزمالك لنصف نهائي دوري أبطال إفريقيا لهذا العام برفقة الوداد والرجاء المغربيين. ويتصدر الأهلي بطولة الدوري المصري برصيد 49 نقطة، بينما يقع الزمالك في المركز الرابع برصيد 31 نقطة، وذلك قبل التوقف.

ويحتاج قطبي الكرة المصرية لبعض التدعيمات في بعض المراكز، وذلك بناءً على طلب السويسري

رينيه فايلر، والفرنسي باتريس كارتيرون، المديرين الفنيين للأهلي والزمالك.

ويخشى كلا المديرين الفنيين أن تتسبب أزمة كورونا في تأثر إدارة ناديهما الاقتصادي لدرجة قد تؤثر على إبرام وتدعيم الصفقات المطلوبة لتدعيم المراكز

المطلوب تدعيمها. ويتمنى المديرين الفنيين لكلا الفريقين أن تتجج إدارتهما في تعزيز وتدعيم بعض المراكز بصفقات جديدة.



بادجي وجونيور اجايي.

الزمالك

يعاني المدير الفني لفريق الكرة الأول بنادي الزمالك، الفرنسي باتريس كارتيرون، من نقص عددي في مركز الظهير الأيمن، عقب رحيل التونسي حمدي النفاذ وفسخه العقد من طرف واحد.

فلا يوجد في مركز الظهير الأيمن بالزمالك، سوا حازم إمام، والناشي أحمد عيد، ويحتاج ذلك المركز إلى دعم حقيقي.

واقترح نادي الزمالك من الظفر بخدمات حمزة

الأهلي

يتطلع المدير الفني لفريق الكرة الأول بالنادي الأهلي، السويسري رينيه فايلر، لتدعيم بعض المراكز في فريقه، وهو مركز قلب الدفاع، والجناح، ورأس الحربة.

ويبتغى فايلر تدعيم خط دفاعه بلاعب من ثلاث، إما أحمد حجازي لاعب وست بروميتش، أو باهر المحمدي لاعب الإسماعيلي، أو أسامة جلال، لاعب إنبي، لتعزز الدفاع بجانب محمود متولي ويسار إبراهيم، أيمن أشرف وسعد سمير ورامي ربيعة.

كما يتطلع فايلر لتدعيم مركز الجناح، عن طريق شراء عقد رمضان صبحي نهائيًا من فريقه هدرسفيلد الإنجليزي، بجانب استقدام الأورجواني سيرينو، لاعب صن داوونز الجنوب إفريقي، أو طاهر محمد طاهر، جناح المقاولون العرب، لتدعيم ذلك المركز بجانب حسين الشحات ومحمود عبدالمنعم كهريا وأحمد الشيخ، وتعويض الرحيل المحتمل للأنجولي جيرا دودا كوستا.

ويأمل السويسري فايلر، أن يضم جاكسون موليكو للمارد الأحمر، وهو مهاجم مازيمبي الكونغولي، لتدعيم هجوم الأحمر، بجانب مروان محسن وألبو



المثلوثي، لاعب الصفاقسي التونسي الحالي، ويتبقى بعض رتوش تفصل الظهير التونسي من ارتداء القميص الأبيض.

كما يتطلع كارتيرون للتعاقد مع لاعب وسط مدافع بديل لطارق حامد، حيث لا يتواجد بالزمالك في هذا المركز، سوا طارق حامد ومحمد حسن، الذي لم يُقنع المدرب الفرنسي بالشكل المطلوب، ومحمود عبد العزيز المصاب بالرباط الصليبي.

ويضع كارتيرون، نبيل عماد "دونجا"، لاعب بيراميدز، ضمن أولوياته لتدعيم ذلك المركز، إلا أن الأبيض لم يفاوض بيراميدز من أجل ضم دونجا حتى الآن.

وأيضًا يضع كارتيرون، لاعب وسطه المعار إلى صفوف المقاولون العرب، النيجيري معروف يوسف، تحسبًا لعودته في حال عدم تدعيم ذلك المركز.

ويأمل كارتيرون في تدعيم خط هجومه، بمهاجم قوي، بعدما تم الاستغناء عن خدمات المغربي خالد بوطيب، وعدم وجود لاعب بهذا المركز سوا مصطفى محمد وعمر السعيد، مع احتمالية الاستغناء عن كاسنجو كابونجو.

وانتشرت بعض الأنباء التي تفيد باقتراب الزمالك من الظفر بخدمات المهاجم الأنجولي، أري بابل، لاعب أول أغسطس الأنجولي الحالي، وأن اللاعب من الممكن أن ينضم لهجوم الأبيض في صفقة انتقال حر.



# THE ICON

RESIDENCE  
5<sup>TH</sup> SETTLEMENT



179, EL-OROUBA ST., INFRONT OF  
THE MILITARY COLLEGE, HELIOPOLIS  
, CAIRO, EGYPT.



STYLEHOME  
DEVELOPMENT

16599